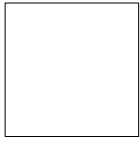




Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Modul 5

Jak spolupracovat
& Společenstvo učících se

2 cvičné zadání

Cvičení 1 - Identifikace zúčastněných stran

Rozvoj partnerství je velmi důležitý. Aby bylo partnerství úspěšné, měly by být do procesu zapojeny více organizací a partneři a měli by cítit odpovědnost. Přítomnost zúčastněných stran z různých oblastí může pomoci při řešení problémů, ale také zlepšit vytváření sítí a navazování nových kontaktů. Před určením zúčastněných stran však musíte nejprve udělat něco jiného; určit svou vlastní pozici.

- Jaký druh organizace jste?

- Jaký máte vliv?

- Co můžete přinést do partnerství?

Když si uvědomíte svoji vlastní pozici, můžete se rozhodnout, jaké zúčastněné strany potřebujete. Nástrojem, který použijete k identifikaci svých zúčastněných stran, je Mapování zúčastněných stran (viz následující strana).

Šablony na analýzu a mapování zúčastněných stran

Zúčastněné strany	Expertise		Willingness	Value	
	Prispevek	Legitimita	Ochota zapojit se	Vliv	Nezbytnost zapojení
SH1	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká
SH2	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká
SH3	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká
SH4	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká
SH5	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká
SH6	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká	Vysoká/ střední/nízká

Šablona mapování zúčastněných stran

Přístup	Identifikujte zúčastněné strany	Měření očekávání zúčastněných stran	Identifikujte potřeby	Identifikujte nedostatky	Vypracování plánu zapojení	Monitorování a měření
Klíč Plánování Otázky	Kdo jsou klíčové zúčastněné osoby?	Jaká jsou jejich současná očekávání?	Čím konkrétním bychom se měli zabývat, aby se program stal úspěšným?	Kde jsou mezery mezi požadovaným stavem a současným stavem?	Jaké činnosti můžeme podniknout k odstranění těchto nedostatků?	Jak zjistíme, kdy jsou na požadované úrovni? Jak je můžeme informovat?
Klíčové plánování Úvaha	Rozhodněte, kdo má vliv na výsledek projektu nebo kdo je jím ovlivněn Za zainteresované strany budou interní i externí pro organizaci	Pochopit, jak se dnes věci dělají, a sledovat jejich chování	Zvažte důležitost, kterou má každá zúčastněná strana pro úspěch projektu. Různé zúčastněné strany budou mít různé požadované úrovně očekávání		Zvažte, jaké činnosti jsou potřebné k vybudování budoucího stavu Snažte se využívat aktuální fóra, pokud je to možné (např. aktualizací schůzek atd.)	Sledování vykonávaných činností Monitorování úrovně zúčastněných stran jako výsledku činností

Cvičení 2- Napište si svůj akční plán

Šablona akčního plánu

Akční plán					
Akční krok	Zodpovědná(é) osoba(y)	Datum, který se má dokončit	Potřebné zdroje	Potenciální překážky nebo odpor	Spolupracovníci



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union